



Expect Jeugd Bestuursverslag Pvj 2024

18 februari 2025



Algemeen

Voor u ligt het bestuursverslag 2024 van de Stichting Expect Jeugd, Expertisecentrum van Partners voor Jeugd (hierna Expect Jeugd).

Expect Jeugd streeft ernaar dat kinderen in kwetsbare gezinnen, die te maken hebben met beperkingen, meervoudige problematiek of complexe scheidingen, veilig, kansrijk en zoveel mogelijk thuis kunnen opgroeien. Kinderen, jongeren en ouders die te maken hebben met (preventieve) kinderschermingsmaatregelen verdienen de beste begeleiding die er is.

Expect Jeugd versterkt vakmanschap en kwaliteit in de jeugdbescherming, jeugdreclassering en jeugdhulp. We rusten professionals toe om kwetsbare kinderen en jongeren te beschermen en te versterken zodat zij veilig en kansrijk kunnen opgroeien. Dit doen wij door wetenschappelijke kennis met praktijk- en ervaringskennis te verbinden en vertalen in concreet toepasbare kennis, methoden, tools en opleidingen. Daarnaast maakt Expect Jeugd zich sterk voor de specifieke behoeften van onze doelgroepen bij organisaties, beleidsmakers en financiers, zodat deze tijdig onderkend worden en passende hulp en ondersteuning voldoende beschikbaar komt.

Wij voeren projecten uit op thema's als complexe scheidingen, ouderschap & LVB, jeugdbescherming en jeugdreclassering. Met opdrachtgevers als het Ministerie van Justitie en Veiligheid, ZonMW én in samenwerking met diverse partners ontwikkelen we praktijkgerichte en Evidence Based tools. Deze hulpmiddelen zijn ontworpen om kinderen en gezinnen in moeilijke situaties beter te ondersteunen. Voor onderzoeksprojecten werken we ook nauw samen met onze interne partners William Schrikker Jeugdbescherming en Jeugdreclassering, William Schrikker Gezinsvormen en De Jeugd- en Gezinsbeschermers. In samenwerking met externe partners zoals universiteiten, hogescholen en expertisecentra streven we naar kennisontwikkeling over kwetsbare doelgroepen en de effectiviteit van interventies.

In dit jaarverslag lichten we na een korte terugblik, een aantal van onze belangrijkste projecten en resultaten uit 2024 toe.



Inhoudsopgave

Algemeen	2
Terugblik 2024	4
Inhoudelijke ontwikkelingen en successen	5
Jaarrekening 2024	9



Terugblik 2024

Expect Jeugd heeft dit jaar intern te kampen gehad met onrust binnen haar gelederen, terwijl het inhoudelijke werk vanuit de vakgroepen voor zowel interne als externe klanten conform de afspraken doorgang vond. In april is directeur Anoushka Schut vertrokken en tijdelijk opgevolgd door Pim van Uchelen, voorzitter Raad van Bestuur. Vanaf september is Harriet Poot, voorheen werkzaam bij WS JBJR, toegetreden als nieuwe directeur. Op managementniveau is er ook sprake geweest van een wisseling van de wacht rond de zomer; na vertrek van Michiel Wesseling heeft Natalie Janssen als interimmanager de honneurs als manager K&I waargenomen tot december 2024. Met ingang van 1 januari 2025 is het managementteam van Expect Jeugd weer compleet met een vaste bezetting.

In het kalenderjaar 2024 telde EJ gemiddeld 46,30 fte medewerkers, waarvan 3,52 fte PNIL. Er was veel beweging in de in- en uitstroom van medewerkers. De uitstroom bedroeg in 2024 28,47%, de instroom 35,46%. Daarbij steeg het (cumulatieve) verzuimpercentage gedurende het kalenderjaar, ultimo 2024 stond de teller op 6,45%, waarbij het korte en middellange verzuim het meest in het oog springt. Het relatief hoge verzuim en het hoge percentage uitstromende medewerkers lijkt verband te houden met de genoemde interne onrust. Aan het einde van het kalenderjaar is aan de hand van de Pulse meting aandacht besteed aan werkplezier en werkdruk en zijn verbeterplannen per vakgroep gemaakt. Samen met de leiding wordt nu volop ingezet op een stabiel Expect Jeugd waarin met plezier en in verbinding wordt (samen) gewerkt.

BELANGRIJKSTE WAPENFEITEN

Alle vakgroepen hebben in 2024 hard gewerkt om enerzijds de gecontracteerde resultaten zoals neergelegd in de dienstverleningsafspraken met de werkmaatschappijen te behalen en anderzijds de interne en externe projecten conform plan uit te voeren. Vanuit het MT is er veel inspanning verricht om onderliggende processen te optimaliseren bijvoorbeeld op het gebied van projectplanning & -controle en capaciteitsplanning. Het aangepaste functiehuis (gereed eind 2024) zal bijdragen aan een goed samengaan van professionele inhoud, beleid en bedrijfsvoering.



Inhoudelijke ontwikkelingen en successen

Onderstaand lichten we een aantal inhoudelijke ontwikkelingen en successen toe.

SAMENWERKINGSVERBAND JEUGDZORG LEERT

Jeugdzorg Leert is een samenwerkingsverband tussen zes gecertificeerde instellingen (GI's). Naar aanleiding van de conclusie in 2023 dat de huidige grootte van Jeugdzorg Leert om een andere structuur en organisatievorm vraagt, is in 2024 een onderzoek doorlopen en afgerond. Na instemming van de bestuurders van alle deelnemende GI's is ter besluitvorming aan de Raden van Bestuur voorgelegd om voor Jeugdzorg Leert een vereniging op te richten. Na definitieve besluitvorming door alle GI's kan de oprichting van de vereniging gerealiseerd worden. De voorbereiding hiervoor is in gang.

GEZINSPIRATIEPLEIN

In 2024 is alle aanbod op Jeugdzorg Leert dat geschikt is voor gezinshuisouders geplaatst op www.gezinspiratieplein.nl. Deels door technische opstartproblemen op deze website, maar mogelijk ook door onvoldoende bekendheid onder gezinshuisouders, is er nog nauwelijks gebruik gemaakt door gezinshuisouders buiten WSGV van het opleidingsaanbod. Inmiddels is er afstemming tussen de communicatieafdelingen van Gezinshuis.com en PvJ om de bekendheid en zichtbaarheid van Gezinspiratieplein te vergroten.

JB IN VERBINDING

In deze leervakgroep worden thema's uit de praktijk met de theorie verbonden. Bijvoorbeeld: samenwerken met het netwerk, participatie van het kind, de verbinding tussen onderwijs en jeugdbescherming, welke tools werken echt, wat is zinvol om te meten, de rode draden in de begeleiding van gezinnen met o.a. een complexe scheiding, wat is voogdij en waarin vraagt dit een andere begeleiding in vergelijking met een OTS, wat leren we vanuit onze ervaringen in de samenwerking in een proeftuin van het toekomstscenario. Het leverde keer op keer prachtige en inspirerende reflecties op. Momenteel worden al deze rijke bouwstenen verbonden tot een handzame en inspirerende praktijkgids.

Een bijzonder moment was de leer- en ontmoetingsdag d.d. 4 juni 2024.

Simon Godecharle, zorgethicus, gaf een inspirerende lezing over zorgethiek, morele dilemma's en 'hoe houd je het vol?'. Sabien de Klerck nam de deelnemers mee in hoe je echt kunt aansluiten bij netwerken en families en hen kunt ondersteunen. En Theo van Dam zette de puntjes op de i over systemisch werken.

PROGRAMMALIJN OUDERSCHAP EN LVB

2024 heeft in het teken gestaan van de clusterbijeenkomsten en trainingen over 'Ouderschap en LVB' bij alle teams van WSS JBJR. In 2025 krijgt dit een vervolg. Daarnaast hebben we het specialisme LVB middels de praatplaat en het verhaal 'Dit is de wereld van gewoon samen doen' uitgedragen in een aantal proeftuinen en o.a. middels een workshop op het congres



Toekomstscenario van 3Noord op 3 oktober 2024. De focus voor ontwikkeling in 2025 is bepaald op 'het kind': wat betekent het voor een kind om op te groeien bij een ouder met een LVB en welke ondersteuning heeft het kind hierbij nodig?

BETEKENISVOLLE BANDEN

Expect Jeugd is projectleider en mede-ontwikkelaar van het project Betekenisvolle Banden. Dit project wordt gesubsidieerd door het ministerie van Justitie en Veiligheid vanuit het beleidskader 'rechtsbescherming in de jeugdbescherming'. In het project wordt een tool en ondersteunend materiaal ontwikkeld om te komen tot een zoveel mogelijk gedragen omgangsregeling, met als doel dat het kind en de ouder contact blijven houden na de uithuisplaatsing. Het project wordt in het voorjaar van 2025 opgeleverd.

ONDERZOEKSTEAM

Het onderzoeksprogramma van Partners voor Jeugd 'Zicht op Resultaat' en van de leerstoel 'LVB, Ouderschap en Jeugdbescherming' aan de UvA, Forensische Orthopedagogiek, bestaat uit drie thema's: 1) Risico en beschermende factoren, 2) Methodieken/Preventief ondersteunen, en 3) Effectiviteit van Jeugdbeschermingsmaatregelen. In 2024 liepen diverse onderzoeksprojecten die bijdragen aan een van de drie onderzoeksthema's, en nieuwe kennis opleveren voor het verbeteren van de praktijk van ondersteuning aan gezinnen van ouders met een LVB. Zoals: Onderzoek naar succes en belemmerende factoren van uithuisplaatsing en thuisplaatsing en afbouw JeugdzorgPlus, een meta-analyse van internationale studies naar effecten van jeugdbescherming, effectonderzoek naar de interventies Veilige Start en HouVast, ontwikkeling van tools voor de ondersteuning van ouders met een LVB, clienttevredenheid binnen PvJ.

Deze en andere kennis over ouders met een LVB is verspreid middels publicaties in vaktijdschriften en internationale wetenschappelijke tijdschriften, presentaties op (inter)nationale congressen, deelname aan commissies, en onderwijs aan gedragswetenschappers van Partners voor Jeugd (GW leerlijn JBJR en WSGV) en toekomstige gedragswetenschappers en juristen van de UvA.

JEUGDRECLASSERING IN VERBINDING (JRIV)

Vanaf 1 november 2022 zetten de 13 Gecertificeerde Instellingen (GI), die al ruim 25 jaar uitvoerder zijn van de Jeugdreclassering in Nederland, zich gezamenlijk in voor het ontwikkelen en implementeren van een landelijk uniforme methodiek met een bijbehorende 'menukaart Jeugdreclassering'. Een mooie kans om met elkaar nóg meer verschil te maken voor jongeren in de jeugdreclassering en de samenwerking tussen de GI te versterken! Daarbij zetten we een belangrijke stap naar een rechtsgelijke behandeling voor jongeren in de jeugdreclassering. Het Ministerie van Justitie en Veiligheid is subsidieverstrekker voor dit programma en juicht deze structurele landelijke samenwerking toe. Afgelopen jaar is de JRIV methodiek en website opgeleverd. De landelijke uitrol van de JRIV-methodiek is inmiddels gestart bij alle 13 GI. Daarnaast zijn afgelopen jaar 600 professionals van alle 13 GI's getraind en is de opleiding van 60 praktijkexperts in volle gang. Tevens is de menukaart jeugdreclassering tot stand gekomen in nauwe samenwerking met juristen, de Rechtspraak, de Raad voor de Kinderbescherming, het Openbaar Ministerie (OM) en het ministerie van Justitie en Veiligheid (J&V). Ook is er aandacht voor het kwaliteitskader, de prestatiebeschrijving en de bijbehorende financiering vanuit de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG). 1 juni 2025 wordt de landelijke start van JRIV bij de 13 GI en alle ketenpartners verwacht.



UITBREIDING PILOT STRAATKRACHT- INTENSIEVE WERKWIJZE VAN JEUGDRECLASSERING

Het project uitbreiding pilot Straatkracht, ontstaan vanuit het project straatkracht waar een aanpak ontwikkeld en getest, is voor jongeren die een intensieve begeleiding nodig hebben om weg te bewegen van (georganiseerde) criminele en gewelddadige context. Deze uitbreiding bestaat uit fase 1 en 2. Fase 1 liep van juli 2023 tot en met juni 2024 en richt zich op de implementatie en ontwikkeling. In deze fase is de training Straatkracht beschreven, ontwikkeld en zijn er voldoende JR-professionals getraind om in de PmG gemeenten de Straatkracht casuïstiek uit te voeren. Veel communicatie-materiaal waaronder selectiecriteria, tools en handleidingen zijn ter ondersteuning voor deze professionals beschreven. Tevens is er een actiegerichte monitor uitgevoerd in de regio's Amsterdam en Haaglanden. Doelstelling van de actiegerichte monitor is tweeledig (1) Toetsing van de praktische uitvoerbaarheid van de selectiecriteria alsmede de verschillende kernonderdelen Intensief JR (Straatkracht) en (2) het verschil en de overlap (waar mogelijk) aanscherpen met de reeds bestaande JR-varianten (zoals Harde Kern).

Vanaf juni 2024 loopt fase 2 waarin de focus ligt op uniformiteit en Borging. Vanuit de bevindingen en conclusies van de actiegerichte monitor A'dam & Haaglanden is er een implementatiedocument gemaakt met daarin opgenomen de aanbevelingen vertaald naar de betekenis voor JRiV. Enkele inhoudelijke aanbevelingen zijn naar het door-ontwikkelteam JRiV geleid maar er zijn ook processuele aanbevelingen die betrekking hebben op inrichtingsvraagstukken. Deze specifieke vraagstukken zijn bij de verschillende GI belegd. In overleg met het ministerie is de implementatiemonitor verlengd tot april 2025 zodat meer input gegenereerd zal worden en is op verzoek van het ministerie ook de projectleiding verlengd t/m 31 december 2025.

Om input vanuit de praktijk te genereren voor de verlengde implementatiemonitor zijn de 20 PmG gemeenten in 7 focusgroepen (regio's) ingedeeld. De tweemaandelijks focusgroepen hebben als doel input te verkrijgen voor de implementatiemonitor maar ook om gezamenlijk te leren.

Aanwezigheid bij de tweemaandelijks focusgroepen is nodig om de kwaliteit en uniformiteit van de professionals zoveel mogelijk te borgen. In de focusgroepen dragen de JR-werkers de rol van onderzoekende professional. Zij stellen elkaar kritische vragen, leggen dilemma's bloot en reflecteren op het eigen handelen langs de (tot dan toe) toegepaste kernelementen. Dit moet gezien worden als een vorm van een methodische leerbijeenkomst/intervisie. In april 2025 zullen de uitkomsten van verlengde implementatiemonitor weer gedeeld worden met JRiV.

Bij de ketenpartners zoals Raad voor de Rechtspraak, OM en RvdK is veel onduidelijkheid en is er een grote informatiebehoefte ontstaan m.b.t. Straatkracht. Dit betreft de methodiek (inhoud) maar ook de uitvoering (proces). Zo wordt projectleiding veelvuldig gevraagd om presentaties te geven zoals bij de verschillende Arrondissementale Platformen Jeugdcriminaliteit (APJ) maar ook bij opleidingsdagen van het Openbaar Ministerie om workshops te geven.

Bij de uitvoering van Straatkracht (en JRiV intensief) is de inzet van leefwerelddeskundigen een wezenlijk en onderscheidend element van de methodische aanpak. Een leefwerelddeskundige is iemand die kennis heeft van de straatcultuur en netwerken waar de jongeren in begeleiding van de jeugdreclassering zich in begeven. Deze deskundige denkt mee in casuïstiek besprekingen en waar nodig op casusniveau om de werker tips en coaching te geven in de betreffende zaak. Het betreft hier de leefwereld van de jongere te koppelen aan de systeemwereld van de professionals. De leefwerelddeskundigen die aan JR zijn verbonden, werken veelal als zelfstandigen waardoor coördinatie op kwaliteit, deskundigheid en uniformiteit noodzakelijk is. Om zorg te dragen dat leefwerelddeskundigen voor de verschillende Straatkrachtteams beschikbaar zijn is een werving & selectie opgezet en is een specifieke training ontwikkeld. Aansluitend is het noodzakelijk om de kwaliteit van de leefwerelddeskundigen te borgen en randvoorwaarden te scheppen.



TIME OF YOUR LIFE (TOYL)

Vanaf 2019 is Expect Jeugd betrokken bij TOYL. Expect geeft dit project vorm in een samenwerkingsverband met Topgroep en MVO Solutions. Bij MDT-TOYL wordt samen met een coach gekeken naar de wensen en dromen van de jongere, volgen zijn trainingen/workshops om hun talenten te ontwikkelen en doen jongeren hun MDT op een ervaringsplek. Topgroep biedt de coaches, MVO Solutions de werkplekken en Expect Jeugd draagt bij door projectleiding, het verrichten van onderzoek, het bieden van trainingen aan de coaches en het verzorgen van de communicatie over het project. Samen zijn de partners verantwoordelijk voor de verduurzaming van TOYL. In 2024 speelde een belangrijke rol dat in het hoofdlijnenakkoord van het nieuwe kabinet de MDT-subsidie zou worden geschrapt. Pas eind 2024 is duidelijk geworden dat dit niet het geval zal zijn. De subsidie blijft bestaan, zij het in afgeslankte vorm.

Op dit moment lopen er 3 trajecten:

1) ToYL 6 (MDT2023)

Dit project loopt tot 1 januari 2027. Doel: 600 jongeren; Expect is projectleider en penvoerder
Beschrijving: TOYL6 is een vervolg op eerdere succesvolle edities, met als doel jongeren te helpen hun interesses en talenten te ontdekken via maatschappelijke diensttijd (MDT). Waar het voorheen individueel was, wordt nu gewerkt in groepsverband. Deze aanpak, gebaseerd op het succes van MDT Kort, wordt uitgevoerd op locaties zoals Aventurijn, Nijmegen, Harreveld, Rijnstroom College en Probus. We hebben na de zomer opnieuw groepen gestart op Rijnstroom en Harreveld. De groepsdynamiek blijkt een waardevolle toevoeging aan het leerproces.

2) MDT- VSO1

Dit project loopt tot januari 2027. TOYL zit hier in een samenwerkingsverband (6 partners) onder projectleiding van BMC. Penvoerder is de Sectorraad. Doel: Leerlingen van het speciaal onderwijs, 375 leerlingen over 3 jaar

Beschrijving: Dit project richt zich op leerlingen in het speciaal onderwijs, waarbij in een periode van drie jaar 375 leerlingen worden begeleid. Het vindt plaats op 10 scholen en maakt gebruik van groepsdynamiek om persoonlijke groei en zelfontplooiing te bevorderen. Talentcoaches van Time of Your Life ondersteunen de leerlingen om hun talenten te ontdekken via maatschappelijke diensttijd.

3) MDT-VSO2

Dit project loopt van 1 november 2024 tot 1 november 2027. Het is een uitbreiding van MDT-VSO1. Samenwerkingspartners uitgebreid naar 12. Uitbreiding van aantal leerlingen naar 2247 leerlingen.

In 2025 wordt verder ingezet op de verduurzaming van het project en de samenwerking tussen de verschillende partners.



Jaarverslaggeving 2024

Jaarrekening 2024

**Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor
Jeugd**

Jaarrekening 2024

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1	Jaarrekening	
1.1	Balans per 31 december 2024	4
1.2	Resultatenrekening over 2024	5
1.3	Algemene toelichting & grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.4	Toelichting op de balans per 31 december 2024	11
1.5	Toelichting op de resultatenrekening over 2024	13
1.6	Vaststelling en goedkeuring	16
2	Overige gegevens	
2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	18
2.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	19

1. JAARREKENING

1. JAARREKENING**1.1 BALANS PER 31 december 2024**
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-24	31-dec-23
		€	€
ACTIVA			
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	1	2.746.586	1.306.925
Liquide middelen	2	1.066.935	1.722.252
Totaal vlottende activa		3.813.521	3.029.177
Totaal activa		3.813.521	3.029.177
PASSIVA			
Voorzieningen			
	3	21.686	32.714
Kortlopende schulden			
Schulden uit hoofde van subsidies	4	2.640.543	1.688.265
Kortlopende schulden en overlopende passiva	5	1.151.292	1.308.198
Totaal passiva		3.813.521	3.029.177

1.2 RESULTATENREKENING OVER 2024

	<u>Ref.</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
		€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Subsidies	8	1.551.078	914.889
Overige bedrijfsopbrengsten	9	5.593.364	4.474.379
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>7.144.442</u>	<u>5.389.268</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	10	5.550.612	4.205.681
Overige bedrijfskosten	12	1.593.106	1.182.959
Som der bedrijfslasten		<u>7.143.718</u>	<u>5.388.640</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		724	628
Financiële baten en lasten	13	-724	-628
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		<u>-</u>	<u>-</u>
Bijzondere baten en lasten		-	-
RESULTAAT BOEKJAAR		<u>-</u>	<u>-</u>

1.3 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.3.1 Algemeen

Gegevens rechtspersoon

De Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd (voorheen bekend onder de naam Stichting Expertisecentrum Jeugdzorg-Gehandicaptenzorg William Schrikker) is statutair gevestigd te Amsterdam en heeft haar feitelijke hoofdvesting op de Paasheuvelweg 9 te Amsterdam.

De Stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Amsterdam onder nummer 34200835.

Fiscale eenheid

De stichtingen William Schrikker Stichting Jeugdbescherming en Jeugdreclassering, William Schrikker Stichting Gezinsvormen, Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd, de Stichting De Jeugd- & Gezinsbeschermers en de Stichting Partner voor Jeugd vormen samen een fiscale eenheid voor wat betreft de BTW.

Activiteiten

De stichting tracht haar doel te bereiken door:

- het in stand houden, verder ontwikkelen en aanpassen van kennis en methodiek ten aanzien van de doelgroep, afgeleid van de visie van de William Schrikker Groep;
- het bevorderen van kennis- en informatieoverdracht, zowel intern als extern;
- het stimuleren van een integrale aanpak van de doelgroep op het snijvlak van jeugdzorg en gehandicaptenzorg;
- het behartigen van de belangen van deze specifieke doelgroep in het veld van de jeugd- en gehandicaptenzorg en in de politiek;
- het verrichten van alle handelingen, welke met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevordelijk zijn.

Groepsverhoudingen

De Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd behoort tot de Stichting Partner voor Jeugd. De jaarrekening van De Stichting Expertisecentrum Jeugdzorg-Gehandicaptenzorg William Schrikker is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Partner voor Jeugd. De geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Partner voor Jeugd is gepubliceerd bij: <https://www.jaarverslagenzorg.nl/>.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de van toepassing zijnde regeling jeugdwet. Hierdoor worden de instructies vanuit de door de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ655, gevolgd.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. Er hebben zich gedurende het verslagjaar geen schattingswijzigingen voorgedaan.

1.3.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Financiële instrumenten omvatten de vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten worden bij eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen.

De stichting maakt geen gebruik van rentederivaten en gelden worden uitsluitend uitgezet bij EU-financiële instellingen, EU-overheden en door de EU-overheid gegarandeerde EU instellingen. De financiële instellingen dienen over minimaal een AA-status te beschikken welke is afgegeven door twee van de drie ratingbureaus. Er wordt alleen geld uitgezet onder de voorwaarde dat de hoofdsom van de uitzetting wordt gegarandeerd.

De stichting maakt geen gebruik van kredietfaciliteiten.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de resultaatrekening verwerkt). De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van te verwaarlozen betekenis is.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening jubileumverplichtingen

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde rentevoet bedraagt 2,45%.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces) en de verschuldigde transitievergoeding. Op basis van contante waarde zou het verschil niet materieel zijn voor deze jaarrekening.

Voorziening generatiekloof

Voor medewerkers die de pensioenleeftijd naderen en die minder willen werken met behoud van pensioen is conform cao een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste vijf jaren voor het pensioen.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

1.3.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Overheidssubsidies (anders dan als vergoeding voor zorgverlening)

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de resultaatrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de resultaatrekening.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Personeelskosten

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen en salarissen en andere personeelslasten worden verantwoord in de periode waarin personeel op grond van de arbeidsvoorwaarden het recht op beloning verkrijgt. Sociale lasten worden toegerekend aan dezelfde periode als de lonen en salarissen waaraan deze sociale lasten direct kunnen worden toegerekend.

Pensioenen

De stichting heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling bij het bedrijfstak pensioenfonds in de jaarrekening verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de stichting. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De stichting betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In januari 2025 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 106,9% (februari 2024: 112,6%). De overheid heeft aangekondigd dat komend jaar de eisen om (gedeeltelijk) te indexeren soepeler worden. Pensioenfonds mogen de pensioenen door deze versoepeling indexeren bij een beleidsdekkingsgraad van 105% of hoger.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Verdeelsleutel ledenbijdrage

De in de Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd gemaakte kosten worden via een verdeelsleutel doorbelast naar de William Schrikker Stichting Jeugdbescherming en Jeugdreclassering, de Jeugd en Gezinsbeschermers en de William Schrikker Stichting Gezinsvormen. De verdeelsleutel is bepaald aan de hand van de begrote opbrengsten 2024.

In de jaarrekening van de Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd zijn de opbrengsten van de doorbetalingen verantwoord onder de overige opbrengsten: Ledenbijdrage JBJR/WSGV/DJGB. Bij de doorbelaste stichtingen zijn de doorbelaste kosten verantwoord onder de algemene kosten: Ledenbijdrage Expertisecentrum.

De volgende verdeelsleutel wordt toegepast:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Jeugdbescherming/Jeugdreclasering	73,7%	72,9%
Gezinsvormen	12,1%	12,2%
DJGB	14,2%	12,2%

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

1.3.4 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

1.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

1. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Vorderingen op debiteuren	1.626.886	258.233
Vorderingen op groepsmaatschappijen	359.512	582.860
Premie pensioen	-	2.502
Vorderingen op personeel	1.960	-
Overlopende activa	758.227	463.330
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>2.746.586</u>	<u>1.306.925</u>

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, is nihil. Alle vorderingen hebben looptijd korter dan 1 jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

2. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bankrekeningen	1.066.935	1.722.252
Totaal liquide middelen	<u>1.066.935</u>	<u>1.722.252</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij opneembaar, tenzij anders vermeld.

PASSIVA

3. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per				Saldo per
	1-01-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	31-dec-24
	€	€	€	€	€
Voorziening voor:					
- Jubileumverplichtingen	30.663	-	-	11.402	19.261
- Voorziening generatiekloof	2.051	374	-	-	2.424
Totaal voorzieningen	<u>32.714</u>	<u>374</u>	<u>-</u>	<u>11.402</u>	<u>21.686</u>
					31-dec-24
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)					45
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)					21.641
hiervan > 5 jaar					19.261

4. Schulden uit hoofde van subsidies

	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Subsidies	2.640.543	1.688.265
Totaal schulden uit hoofde van subsidies	<u>2.640.543</u>	<u>1.688.265</u>

5. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie overige schulden is als volgt:

	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Crediteuren	-	103.891
Schulden aan groepsmaatschappijen	420.771	430.243
Loonheffingen en premies sociale verzekeringen	238.938	5
Premies pensioen	51.806	-
Omzetbelasting	19.238	-
Vakantiegeld	129.070	110.126
Vakantiedagen	236.184	184.065
Overige schulden en overlopende passiva:		
Overige personele schulden	53.015	16.064
Vooruitontvangen bedragen/nog te betalen kosten	2.270	463.804
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>1.151.292</u>	<u>1.308.198</u>

6. Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Financiële instrumenten zijn - indien van toepassing - opgenomen in balans en winst- en verliesrekening.

De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet-nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen, blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruikgemaakt wordt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde. De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt in materiële zin niet af van de boekwaarde.

7. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De Stichting heeft geen meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten. Meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten zijn opgenomen in de jaarrekening van de Stichting Partners voor Jeugd daar het groepsbrede verplichtingen betreft.

1.5 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2024

BATEN

8. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
Diverse subsidies	1.551.078	914.889
Totaal	1.551.078	914.889

Toelichting:

De ontvangen subsidies hebben een incidenteel karakter.

9. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
Ledenbijdrage JBJR/WSGV/DJGB	2.311.317	2.388.251
Opbrengsten trainingen	2.662.527	2.005.180
Overige baten	619.520	80.948
Totaal	5.593.364	4.474.379

Toelichting:

De overige baten betreft de facturatie naar Jeugdzorg NL. Onderstaande bedragen inzake Ledenbijdrage JBJR/WSGV/DJGB zijn doorbelast vanuit de Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd:

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
Jeugdbescherming en Jeugdreclasering	1.703.672	1.740.477
Gezinsvormen	280.594	290.907
DJGB	327.051	356.868
	2.311.316	2.388.252

Toelichting:

De ledenbijdrage JBJR/WSGV/DJGB is in lijn met 2023. Het positieve resultaat van Expect Jeugd komt nagenoeg geheel op het conto van Leren & ontwikkelen; zowel de interne als de externe trainingen zijn dusdanig succesvol geweest dat beiden ver boven de begroting presteren. De hogere opbrengsten hebben niet geleid tot evenredig hogere kosten, waardoor het resultaat zo positief is uitgevallen.

LASTEN

10. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
Lonen en salarissen	3.242.865	2.780.434
Af: Ziekengelden (ontvangen)	-50.192	-37.710
Sociale lasten	536.474	458.064
Pensioenpremies	338.140	294.361
Andere personeelskosten:		
Deskundigheidsbevordering	497.828	18.014
Reiskosten	57.786	56.803
Onkosten en ontspanningskosten personeel	33.275	48.679
Overige personeelskosten	36.189	20.791
Subtotaal	4.692.366	3.639.436
Personeel niet in loondienst	858.246	566.245
Totaal personeelskosten	5.550.612	4.205.681
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van FTE's	42,1	38,0
Het aantal werknemers werkzaam buiten Nederland is nihil.		

Toelichting:

De personeelskosten zijn toegenomen als gevolg van de stijging kosten personeel niet in loondienst. Dit betrof de inhuur van interimmanagers in 2024. Daarnaast is het aantal FTE gestegen tov 2024. De CAO verhoging in de lonen draagt ook bij aan de stijging in de personeelskosten. Er waren daarnaast hogere kosten m.b.t. trainingen.

11. Kosten cliënten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
Pupilgebonden kosten	252	-
Onderzoeken ihkv gesloten plaatsingen	1.750	-
Clënten en pleegouder participatie	440	-
Totaal kosten activiteiten en cliënten	2.442	-

12. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Realisatie 2023
	€	€
Huisvestingskosten:		
Huur derden	111.325	141.181
Subtotaal huisvestingskosten	111.325	141.181
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigheden	21	456
Reproductie	814	-
Portkosten	27	-
Kosten P.R.	12.699	14.692
Abonnementen e.d.	9.035	12.132
Subtotaal kantoorkosten	22.597	27.280
Algemene kosten:		
Informatievoorziening	67.536	72.837
Administratieve diensten en advisering door derden	29.567	8.974
Overige algemene kosten	-49	36
Voorziening oninbare debiteuren	8.705	-
Subtotaal algemene kosten	105.759	81.847
Project- en overige kosten:		
Diverse projectkosten	1.350.983	932.651
Subtotaal projectkosten	1.350.983	932.651
Totaal overige bedrijfskosten	1.593.106	1.182.959

Toelichting:

De overige bedrijfskosten zijn hoger door oa hogere huurkosten voor diverse locaties. Daarnaast zijn er stelposten opgenomen voor huurfacturen tbv Leren & Ontwikkelen. De projectkosten zijn ook hoger welke weer te herleiden zijn naar de overige opbrengsten.

13. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Realisatie 2023
	€	€
Overige financiële baten / lasten	-724	-628
Totaal financiële baten en lasten	-724	-628

14. Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

De Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd wordt bestuurd door de Stichting Partners voor Jeugd. Voor de bezoldiging van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht en de WNT wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Partners voor Jeugd.

15. Wet Normering Topinkomens (WNT)

De Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd wordt bestuurd door de Stichting Partners voor Jeugd. Voor de Wet Normering Topinkomens (WNT) wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Partners voor Jeugd.

16. Honoraria Accountant

De Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd wordt bestuurd door de Stichting Partners voor Jeugd. Voor de honoraria accountant wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Partners voor Jeugd.

1.6 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van de Stichting Partners voor Jeugd heeft de jaarrekening 2024 vastgesteld in de vergadering van 14 mei 2025.

De raad van toezicht van de Stichting Partners voor Jeugd heeft de jaarrekening 2024 goedgekeurd in de vergadering van 14 mei 2025.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan welke invloed hebben op de jaarrekening 2024.

Ondertekening door bestuurders en door voorzitter raad van toezicht

Raad van Bestuur

Amsterdam, 14 mei 2025

W.G.

De heer H.W.B. Croiset van Uchelen
Voorzitter Raad van Bestuur

W.G.

Mevrouw drs. M.C.P. Visbeen-RC
Lid Raad van Bestuur

Voorzitter Raad van Toezicht

W.G.

De heer mr. F. Teeven MPM
Voorzitter Raad van Toezicht

2. OVERIGE GEGEVENS

2. OVERIGE GEGEVENS

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten staat niets gemeld over een eventuele resultaatbestemming.

2.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

2.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



www.expectjeugd.nl

Paasheuvelweg 9
1105 BE Amsterdam

Postbus 12685
1100 AR Amsterdam

T 088 – 526 00 00
F 088 – 526 00 01

expectjeugd@pvj.nl

Expect Jeugd is het Expertisecentrum van **Partners voor Jeugd**.

Partners voor Jeugd is een samenwerkingsorganisatie van instellingen voor jeugdbescherming, Jeugdreclassering en jeugdhulp in de vorm van gezinsvormen en opvoedkundige hulp.