



Jaarverslag 2025

Expect Jeugd

Raad van Bestuur



Inhoudsopgave

Algemeen	3
Externe ontwikkelingen	4
Terugblik 2025	5
Inhoudelijke ontwikkelingen en successen	7
Jaarrekening	10



ALGEMEEN

Voor u ligt het Jaarverslag 2025 van de Stichting Expect Jeugd, expertisecentrum van Partners voor Jeugd (hierna: Expect Jeugd).

Expect Jeugd streeft ernaar dat kinderen¹ in kwetsbare gezinnen, die te maken hebben met beperkingen, meervoudige problematiek of complexe scheidingen, veilig, kansrijk en zoveel mogelijk thuis kunnen opgroeien. Kinderen, jongeren en ouders die te maken hebben met (preventieve) kinderbeschermingsmaatregelen verdienen de beste begeleiding.

Expect Jeugd versterkt het vakmanschap en de kwaliteit in de jeugdbescherming, jeugdreclassering en jeugdhulp. We rusten professionals toe om kwetsbare kinderen en jongeren te beschermen en te versterken zodat zij veilig en kansrijk kunnen opgroeien. Dit doen wij door wetenschappelijke kennis met praktijk- en ervaringskennis te verbinden en vertalen naar concreet toepasbare kennis, methoden, tools en opleidingen. Daarnaast maakt Expect Jeugd zich sterk voor de specifieke behoeften van onze doelgroepen bij organisaties, beleidsmakers en financiers, zodat deze tijdig worden onderkend en passende hulp en ondersteuning beschikbaar is.

Wij voeren projecten uit op thema's als ouderschap & LVB, (complexe) scheidingen, jeugdbescherming, jeugdreclassering en jeugdhulp. Met opdrachtgevers zoals het Ministerie van Justitie en Veiligheid, ZonMW én in samenwerking met diverse partners ontwikkelen we praktijkgerichte en evidence based tools. Deze hulpmiddelen zijn ontworpen om kinderen en gezinnen in moeilijke situaties beter te ondersteunen. Voor onderzoeksprojecten werken we ook nauw samen met onze interne partners William Schrikker Jeugdbescherming en Jeugdreclassering (WSBJR), William Schrikker Gezinsvormen (WSGV) en De Jeugd- en Gezinsbeschermers (DJGB). In samenwerking met externe partners zoals universiteiten, hogescholen en expertisecentra streven we naar kennisontwikkeling over kwetsbare doelgroepen en de effectiviteit van interventies. In dit jaarverslag lichten we na een korte terugblik, een aantal van onze belangrijkste projecten en resultaten uit 2025 toe.

¹ Kinderen én jongeren; omwille van de leesbaarheid wordt verder geschreven over kinderen.



EXTERNE ONTWIKKELINGEN

In 2025 stond de jeugdzorgsector wederom onder grote druk. Landelijk werd duidelijk dat het huidige jeugdstelsel op meerdere fronten tekortschiet en dat ingrijpende keuzes noodzakelijk zijn om de zorg voor jeugdigen duurzaam te waarborgen. Dit bleek met name uit de rapporten van de inspecties naar aanleiding van hun thematische onderzoek naar zowel de jeugdbescherming als de pleegzorg. Naast de kritiek op het disfunctionerende stelsel, dat wij als jeugdzorgorganisaties niet kunnen veranderen, was dit ook een stimulans om op verbeteringen in te zetten waarop wij wél invloed hebben. De verbetertrajecten daarop zijn afgelopen jaar reeds in gang gezet. Daarnaast was het rapport *Groeipijn* van de commissie Van Ark relevant, die concludeert dat de voortgang binnen de Hervormingsagenda Jeugd nog onvoldoende leidt tot de gewenste verbeteringen.

Gemeenten gaven in het voorjaar aan de grenzen van hun budgettaire mogelijkheden te bereiken en zetten het kabinet onder druk om de tekorten structureel te adresseren. Dit resulteerde in aanzienlijke aanvullende middelen: structureel €800 miljoen voor gemeenten en €630 miljoen voor de Hervormingsagenda Jeugd in de jaren daarna. Daarnaast werd voor de periode 2025–2027 bijna €3 miljard extra gereserveerd om de toegankelijkheid van jeugdzorg te verbeteren en het stelsel te stabiliseren.

In 2025 stemde de Tweede Kamer in met de Wet Verbetering beschikbaarheid jeugdzorg, waarmee gemeenten verplicht worden regionaal samen te werken bij de inkoop van specialistische zorg. Deze wet moet de continuïteit en beschikbaarheid van (hoog)specialistische jeugdhulp verbeteren.

Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming

De zesde voortgangsrapportage van dit programma bevestigt dat de nieuwe, meer integrale en gezinsgerichte werkwijze in diverse proeftuinen positieve resultaten laat zien, waarbij gezinnen zich beter gehoord voelen en gedwongen maatregelen vaker worden voorkomen. Tegelijkertijd werd duidelijk dat het ontbreken van een landelijk eindbeeld en structurele financiering richting het Toekomstscenario leidt tot onzekerheid in regio's en druk zet op de continuïteit van bestaande proeftuinen. De voortgang richting een betere toekomst baart ons dan ook zorgen.

Jeugdreclassering in Verbinding

Op het terrein van de jeugdreclassering hebben de GI's gezamenlijk een uniforme en adequatere jeugdreclasseringsmethodiek opgeleverd, Jeugdreclassering in Verbinding, die ook in het kader van het Toekomstscenario een essentiële bouwsteen is in de realisatie van landelijk uniforme jeugdreclassering. De jeugdstrafrechtketen kon deze methodiek in 2025 al invoeren, maar de middelen daartoe zijn door de overheid niet beschikbaar gesteld, waardoor deze belangrijke stap in 2025 niet kon worden gezet.

Landelijke Aanmelding en Registratie Route (LARR)

Voor Gecertificeerde Instellingen vermindert de Landelijke Aanmelding en Registratie Route (LARR) de administratieve druk door één landelijk aanmeldformulier te gebruiken. Dit uniforme formulier zorgt voor completere en eenduidige aanmeldinformatie, waardoor GI-professionals veel minder tijd kwijt zijn aan het aanvragen van hulp en sneller tot een eerste beoordeling kunnen komen. Vanaf 2025 wordt de LARR landelijk gefaseerd ingevoerd. Het formulier wordt breed de nieuwe standaard binnen de aanmeldketen, ondersteund door VNG, VWS, het ministerie van JenV en het Ketenbureau i-Sociaal Domein

Arbeidsmarkt

Het werven en behouden van personeel bleef in 2025 een grote uitdaging. De arbeidsmarkt in de jeugdzorg staat structureel onder druk: hoewel de instroom van medewerkers hoger lag dan de uitstroom, blijven werkdruk en verzuim hoog en zijn de personeelstekorten hardnekkig. Prognoses laten zien dat de mismatch tussen vraag en aanbod in de komende jaren voortduurt.



TERUGBLIK 2025

Expect Jeugd kijkt terug op een jaar waarin rust en stabiliteit zijn teruggekeerd. In 2025 is binnen het MT gekozen voor een andere inrichting van functies en rollen. Het MT wordt uitgebreid: een derde manager is aangetrokken en start begin 2026. De aparte functie van directiesecretaris wordt opgeheven; de taken worden verdeeld over twee van de drie managers. Hiermee ontstaat een meer evenwichtige verdeling van de span of control en beleidstaken.

Met het MT is gewerkt aan de nieuwe meerjarenstrategie voor 2026-2028. Deze wordt afgerond in Q1 2026. De strategie richt zich op het leveren van betrouwbare, samenhangende dienstverlening en op de verdere ontwikkeling van methoden, tools, opleidingen en kwaliteitsnormering. Intern staan integraliteit, programmalijnen, leren en een sterke professionele cultuur centraal. Extern profileert Expect Jeugd zich als expert op LVB & Ouderschap en levert het een actieve bijdrage aan de transformatie van de jeugdzorg en het gedwongen kader. Financiële stabiliteit en strategisch personeelsbeleid vormen het fundament voor duurzame kwaliteit en innovatie.

Medewerkers

Kerngetallen

	Ultimo 2025	Ultimo 2024
Bezetting (fte)	46,5	46,3
Aantal medewerkers	64	65
Instroom	18,11	35,46%
Uitstroom	17,93%	28,47%
Verzuim	6,5%	6,45%

Personeelsverloop en verzuim

In het kalenderjaar 2025 telde Expect Jeugd gemiddeld 46,5 fte medewerkers, waarvan 2,9 fte PNIL. Kijkend naar de in- en uitstroomcijfers in 2025 zien we dat jaarlijks bijna 18% van het personeelsbestand verandert van samenstelling. Dit is een mobiliteit binnen de gestelde norm van de kaderbrief 2025.

Het verzuimpercentage steeg heel licht gedurende het kalenderjaar. Het langdurig verzuim springt het meest in het oog. Het MT heeft een constructieve samenwerking met de verzuimadviseur en de bedrijfsarts. Er is geen sprake van werk gerelateerd verzuim. Een Pulsemetering medewerkerstevredenheid heeft niet plaatsgevonden in 2025 in verband met het organisatie- en cultuuronderzoek in het najaar van 2025.

Belangrijkste wapenfeiten Expect Jeugd

De vakgroepen hebben in 2025 hard gewerkt om de gecontracteerde resultaten zoals vastgelegd in de dienstverleningsafspraken met de werkmaatschappijen, te behalen en de interne en externe projecten volgens plan uit te voeren. Het MT heeft zich toegelegd op het optimaliseren van onderliggende processen en het sturen op samenhang tussen professionele inhoud, beleid en bedrijfsvoering.

Ook in 2025 hebben we veel onderzoek gedaan en nieuwe methodes en tools ontwikkeld, waar mogelijk in samenwerking met ons netwerk. In een aantal gevallen hebben we hier subsidie voor weten aan te trekken. Voor het eerst is ingezet op een Europese subsidieaanvraag; dit loopt door in 2026. Intern sluit de geprofessionaliseerde projectenorganisatie hier goed op aan.

In oktober 2025 vond het tweejaarlijkse congres 'Jouw werk, mijn leven' plaats met als titel "Door de bomen het bos zien". Ruim duizend medewerkers en genodigden bezochten het congres. Expect Jeugd was verantwoordelijk voor het inhoudelijke programma en verzorgde een groot deel van de presentaties en workshops. Het congres werd zeer positief beoordeeld door de aanwezigen.



Door de toename van met name jeugdbeschermers is er in 2025 meer intern opgeleid. In 2026 verwachten we een afvlakking van de interne opleidingen en zetten we in op een toename van externe opleidingen. Dit vraagt om externe profilering en acquisitie.

In 2025 is de webshop van Expect Jeugd ontwikkeld en operationeel geworden. Zo kan Expect Jeugd haar aanbod aan methodieken en tools direct aanbieden aan geïnteresseerden en expliciteren welke hieraan verbonden trainingen kunnen worden afgenomen. Doorontwikkeling en uitbreiding van de webshop en de producten in de webshop loopt door in 2026.



INHOUDELIJKE ONTWIKKELINGEN EN SUCCESSEN

Samenwerkingsverband Jeugdzorg Leert

Jeugdzorg Leert is een samenwerkingsverband van zeven gecertificeerde instellingen (GI) voor jeugdbescherming en jeugdreclassering. Door middel van deze samenwerking en via de website www.jeugdzorgleert.nl kunnen trainingen vaker en op meerdere locaties worden aangeboden door trainers die de juiste expertise hebben.

In 2023 is geconcludeerd dat de huidige grootte van Jeugdzorg Leert om een andere structuur en organisatievorm vraagt. De Raden van Bestuur van de deelnemende GI's zijn overeengekomen om voor Jeugdzorg Leert een vereniging op te richten, waar Partners voor Jeugd onderdeel van is en blijft. Dit proces is in 2025 grotendeels gerealiseerd met Expect Jeugd als kartrekker. Naar verwachting zal de vereniging medio 2026 formeel zijn opgericht. De ambitie voor 2026 en verder is om meerdere organisaties in het kind- en gezinsveiligheidsnetwerk (zoals bijvoorbeeld Veilig Thuis) actief te laten deelnemen aan JZL.

Jeugdbescherming in Verbinding

Samen met een grote groep professionals van DJGB, WSGV en WS JBR is gewerkt aan de doorontwikkeling van de werkwijze voor de OTS en voor de voogdij. De verbinding met gezinnen staat hierin centraal. Kennis uit de praktijk en actuele kennis uit de wetenschap zijn verbonden in een handzame en inspirerende praktijkgids. Hierin is specifiek aandacht voor de doelgroepen Ouderschap & Scheiding en Ouderschap & LVB. Voor OTS is deze in 2025 opgeleverd. In 2026 volgt de praktijkgids Voogdij. De inhoudelijke thema's en praktijkgids zijn opgenomen in het plan van aanpak Verbetering kwaliteit van zorg dat organisatiebreed wordt ingezet (2025-2026).

Jeugdreclassering in Verbinding (JRIV)

Vanaf 1 november 2022 zetten de 13 Gecertificeerde Instellingen (GI), die al ruim 25 jaar uitvoerder zijn van de Jeugdreclassering in Nederland, zich gezamenlijk in voor het ontwikkelen en implementeren van een landelijk uniforme methodiek met een bijbehorende 'menukaart Jeugdreclassering'. De afgesproken onderdelen van het project zijn allen succesvol opgeleverd.

Het Ministerie van Justitie en Veiligheid is subsidieverstrekker voor dit programma en heeft medio 2025 besloten de financiële middelen (tijdelijk) te stoppen. Hiermee is de implementatie on hold gezet. Voor de uitvoering van dit programma is Expect Jeugd gevraagd aan te blijven als coördinator.

Uitbreiding Pilot Straatkracht- Intensieve werkwijze in Jeugdreclassering

Het project Uitbreiding Pilot Straatkracht, ontstaan vanuit het project Straatkracht, is voor jongeren die een intensieve begeleiding nodig hebben om weg te bewegen van (georganiseerde) criminele en gewelddadige contexten. Een wezenlijk en onderscheidend element van de methodische aanpak is de leefwereld (LWD)²-deskundige, iemand die kennis heeft van de straatcultuur en netwerken waar de jongeren in begeleiding van de jeugdreclassering zich in begeven. In de eerste fase is de training Straatkracht ontwikkeld en zijn er Jeugdreclassering (JR)-professionals getraind om in de Preventie met Gezag (PmG) gemeenten de Straatkracht casuïstiek uit te voeren. Aansluitend is ingezet op uniformiteit en borging. Vanuit de bevindingen en conclusies van een eerdere toetsing middels een monitor Amsterdam en Haaglanden is er een implementatiedocument gemaakt met daarin zijn aanbevelingen opgenomen voor JRiV (zie vorige alinea).

In de tweede helft van 2025 lag de focus op het inzichtelijk maken van de gevolgen van de on hold van JRiV voor Straatkracht en het voortzetten van kerntaken zoals training, monitoring en borging. Een tweede LWD²-training heeft plaatsgevonden en de rapportages van de implementatiemonitor en kwalitatieve verkenning zijn opgeleverd. De monitor en verkenning leverden waardevolle inzichten op en gemeenten kregen meer beleidsruimte binnen Preventie met Gezag (PmG). Tegelijkertijd zorgde het uitstel van JRiV voor vertraging, beperkte inzet van LWD's en onzekerheid over structurele borging en financiering. De verlenging van

² Leef Wereld Deskundige



Straatkracht in 2026–2027 is gericht op het borgen van de landelijke coördinatie, kennisdeling en kwaliteitsbewaking van de aanpak, evenals het benutten van opgedane ervaringen voor de verdere doorontwikkeling van JR-Intensief.

Samen groeien in contact

Expect Jeugd is projectleider en mede-ontwikkelaar van de tool Samen Groeien in Contact. Doel van het instrument is om te komen tot een zoveel mogelijk gedragen omgangsregeling, met als doel dat kind en ouder contact blijven houden na de uithuisplaatsing.

Het project werd gesubsidieerd door het ministerie van Justitie en Veiligheid vanuit het beleidskader 'rechtsbescherming in de jeugdbescherming'. Het project is in de eerste helft van 2025 opgeleverd en er is een tool en ondersteunend materiaal ontwikkeld. De tool is gepresenteerd tijdens een mini-symposium en is beschikbaar voor interne en externe geïnteresseerden.

Programmalijn Ouderschap en scheiding

Dit team verbindt kennis en actuele ontwikkelingen met de praktijk. In 2025 is de visie op 'complexe scheidingen binnen de jeugdbescherming' opgesteld. Door aan te geven waar we voor staan, bieden we houvast aan onze professionals over waar we naartoe willen.

Afgelopen jaar is het thema relationeel geweld verder uitgediept en is hierover kennis gedeeld d.m.v. 'uurtjes over...'. Voor Scientia (het platform binnen Partners voor Jeugd waarin beleidsdocumenten terug te vinden zijn) is een kennispagina ontwikkeld, er is een nieuwsbericht voor gedragswetenschappers verschenen en deze kennis verwerkt in de praktijkgids JBiV. Ook de visie is vertaald naar praktische stappen in de praktijkgids JBiV. Er hebben inspiratiesessies bij gemeenten en de rechtbank Midden-Nederland plaatsgevonden, samen met Jeugd- en Gezinsbeschermers. Het komend jaar willen we doorbouwen aan de kennis van professionals op dit thema.

Programmalijn Ouderschap en LVB (JV)

Het werk in de programmalijn Ouderschap & LVB heeft in de eerste helft van 2025 nog in het teken gestaan van deskundigheidsbevordering intern (alle gedragswetenschappers van JBJR en WSGV zijn getraind) en extern over o.a.: wat betekent ouderschap? Wat maakt de kans op goed genoeg opvoederschap door mensen met een LVB groter? Wat zijn de rechten van mensen op het stichten van een gezin? Wat zijn de rechten van kinderen en hoe verhouden deze zich tot de rechten en plichten van ouders en van de overheid? Wat is passende hulp voor ouders met een LVB? Welke integrale en domeinoverstijgende hulp is belangrijk voor goed genoeg opvoederschap?

Hiermee ronden we een tweejarige focus op goed genoeg opvoederschap door ouders met een LVB af. Natuurlijk blijven we kennis op dit dossier onderhouden en ontwikkelingen blijven we nationaal en internationaal volgen. Alle nieuwe gedragswetenschappers bij JBJR en WSGV krijgen bij binnenkomst de training 'Ouderschap & LVB'.

Halverwege 2025 is door het programmateam de focus voor komend jaar bepaald. De nieuwe focus is het perspectief van het kind: wat betekent het voor een kind om op te groeien bij ouders met een LVB? In het programmateam verzamelen we momenteel alle beschikbare kennis, ervaringen, interventies, etc., en gaan bezien wat van toegevoegde waarde is voor Partners voor Jeugd.

Programmalijn Jeugdcriminaliteit en LVB Tools

In deze leervakgroep worden thema's uit de praktijk aan de theorie verbonden. De eerste overleggen over de programmalijn hebben geleid tot vier duidelijk afgebakende thema's en een gezamenlijke structuur voor het verzamelen en ordenen van informatie, zodat vervolgstappen beter onderbouwd kunnen worden.

Project LVB en Herstelrecht werd gesubsidieerd door het ministerie van Justitie en Veiligheid. Het project is afgerond en er zijn 2 tools: Herstelrecht & LVB - Expect Jeugd en een kennisnetwerk LVB en herstelrecht



ontwikkeld. Met Restorative Justice Nederland vragen we een nieuwe subsidie aan, gericht op doorontwikkeling van de tools en het organiseren van bijeenkomsten van de kenniskring.

Project Next Level Tools is afgerond en heeft geleid tot vernieuwde en nieuw ontwikkelde hulpmiddelen in dummyvorm. Er is een nieuwe subsidie aanvraag goedgekeurd bij het ministerie J&V voor het testen van de toolboxes en een oplage voor alle JR-werkers.

Onderzoeksteam

Het onderzoeksprogramma van Partners voor Jeugd 'Zicht op Resultaat' en van de leerstoel 'LVB en Ouderschap in het gedwongen kader' aan de UvA, Forensische Orthopedagogiek, bestaat uit drie thema's:

1. Risico en beschermende factoren
2. Methodieken/ preventief ondersteunen
3. Effectiviteit van Jeugdbeschermingsmaatregelen.

In 2025 liepen diverse onderzoeksprojecten die bijdragen aan een van de drie onderzoeksthema's, en nieuwe kennis opleveren voor het verbeteren van de praktijk van ondersteuning aan gezinnen van ouders met een LVB. Voorbeelden zijn:

- een meta-analyse van internationale studies naar effecten van jeugdbescherming
- effectonderzoek naar de interventies Veilige Start
- implementeren en opzetten van een monitor HouVast
- implementatie van registratie kenmerken van cliënten JBJR/DJGB
- ontwikkeling en implementatie van tools voor de ondersteuning van ouders met een LVB
- cliënttevredenheid binnen Partners voor Jeugd
- ontwikkeling van een diagnostisch instrument om sociale informatieverwerking te meten bij (jong) volwassenen met een LVB

Deze en andere kennis over ouders met een LVB is verspreid via publicaties in vak- en internationale wetenschappelijke tijdschriften, presentaties op (inter)nationale congressen, deelname aan commissies en onderwijs aan gedragswetenschappers van Partners voor Jeugd (GW leerlijn JBJR en WSGV) en toekomstige gedragswetenschappers en juristen van de UvA.

Kenmerken Voogdij

In 2025 is er gestart met een samenwerking met JBWest gestart in project Voogdij, dat inspeelt op een landelijke kennislacune rond de aanpak en uitkomsten van voogdijmaatregelen. In totaal zijn 200 dossiers van WSS JBJR en JBWest systematisch geanalyseerd op kind-, ouder- en gezinskenmerken. Daarmee is een belangrijke basis gelegd voor kennisontwikkeling over factoren die bijdragen aan duurzame uitkomsten in voogdij. In 2026 worden de analyses afgerond en worden de inzichten vertaald naar toepassing in de praktijk. Afronding van het project wordt verwacht in april 2026.

Perspectiefonderzoek Pleegzorg

In samenwerking met WSGV is de werkwijze Perspectiefonderzoek vernieuwd. Dit is een werkwijze voor het onderzoek naar de mogelijkheden van terugkeer na uithuisplaatsing, in het bijzonder gericht op ouders en/of kinderen met een beperking.

Belangrijke verbeteringen in de vernieuwing zijn:

- Meer aandacht voor de rechtsbescherming van ouders en kinderen;
- Het begrijpelijk en toegankelijk maken van de werkwijze en het advies, ook voor ouders en kinderen met een beperking;
- Erkenning dat de uitkomst van het onderzoek meer is dan alleen 'ja' of 'nee', met ruimte voor vormen van 'gedeeld opvoederschap'.
- Een sterke aansluiting bij het afwegingskader uit de vernieuwde Richtlijn Uithuisplaatsing en Terugplaatsing.



JAARREKENING

De jaarrekening is als externe bijlage bijgevoegd.

Jaarverslaggeving 2025

Jaarrekening 2025

**Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor
Jeugd**

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1	Jaarrekening	
1.1	Balans per 31 december 2025	4
1.2	Resultatenrekening over 2025	5
1.3	Algemene toelichting & grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
1.4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	11
1.5	Toelichting op de resultatenrekening over 2025	13
1.6	Vaststelling en goedkeuring	16
2	Overige gegevens	
2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	18
2.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	18

1. JAARREKENING

1. JAARREKENING

1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
ACTIVA			
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	1	1.044.835	2.746.586
Liquide middelen	2	909.482	1.066.935
Totaal vlottende activa		1.954.317	3.813.521
Totaal activa		<u><u>1.954.317</u></u>	<u><u>3.813.521</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
PASSIVA			
Voorzieningen	3	54.431	21.686
Kortlopende schulden			
Schulden uit hoofde van subsidies	4	935.415	2.640.543
Kortlopende schulden en overlopende passiva	5	964.472	1.151.292
Totaal passiva		<u><u>1.954.317</u></u>	<u><u>3.813.521</u></u>

1.2 RESULTATENREKENING OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Subsidies	8	1.915.712	1.551.078
Overige bedrijfsopbrengsten	9	4.890.279	5.593.364
Som der bedrijfsopbrengsten		6.805.990	7.144.442
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	10	6.395.021	5.550.612
Overige bedrijfskosten	12	410.356	1.593.106
Som der bedrijfslasten		6.805.376	7.143.718
BEDRIJFSRESULTAAT		614	724
Financiële baten en lasten	13	(614)	(724)
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		-	-
Bijzondere baten en lasten		-	-
RESULTAAT BOEKJAAR		-	-

1.3 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.3.1 Algemeen

Gegevens rechtspersoon

De Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd (voorheen bekend onder de naam Stichting Expertisecentrum Jeugdzorg-Gehandicaptenzorg William Schrikker) is statutair gevestigd te Amsterdam en heeft haar feitelijke hoofdvesting op de Paasheuvelweg 9 te Amsterdam.

De Stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Amsterdam onder nummer 34200835.

Fiscale eenheid

De stichtingen William Schrikker Stichting Jeugdbescherming en Jeugdreclassering, William Schrikker Stichting Gezinsvormen, Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd, de Stichting De Jeugd- & Gezinsbeschermers en de Stichting Partner voor Jeugd vormen samen een fiscale eenheid voor wat betreft de BTW.

Activiteiten

De stichting tracht haar doel te bereiken door:

- het in stand houden, verder ontwikkelen en aanpassen van kennis en methodiek ten aanzien van de doelgroep, afgeleid van de visie van de William Schrikker Groep;
- het bevorderen van kennis- en informatieoverdracht, zowel intern als extern;
- het stimuleren van een integrale aanpak van de doelgroep op het snijvlak van jeugdzorg en gehandicaptenzorg;
- het behartigen van de belangen van deze specifieke doelgroep in het veld van de jeugd- en gehandicaptenzorg en in de politiek;
- het verrichten van alle handelingen, welke met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevordelijk zijn.

Groepsverhoudingen

De Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd behoort tot de moedermaatschappij Stichting Partner voor Jeugd. De jaarrekening van De Stichting Expertisecentrum Jeugdzorg-Gehandicaptenzorg William Schrikker is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Partner voor Jeugd. De geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Partner voor Jeugd is gepubliceerd bij: <https://www.jaarverslagenzorg.nl/>.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de van toepassing zijnde regeling jeugdwet. Hierdoor worden de instructies vanuit de door de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ655, gevolgd.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. Er hebben zich gedurende het verslagjaar geen schattingswijzigingen voorgedaan.

1.3.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Financiële instrumenten omvatten de vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten worden bij eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen.

De stichting maakt geen gebruik van rentederivaten en gelden worden uitsluitend uitgezet bij EU-financiële instellingen, EU-overheden en door de EU-overheid gegarandeerde EU instellingen. De financiële instellingen dienen over minimaal een AA-status te beschikken welke is afgegeven door twee van de drie ratingbureaus. Er wordt alleen geld uitgezet onder de voorwaarde dat de hoofdsom van de uitzetting wordt gegarandeerd.

De stichting maakt geen gebruik van kredietfaciliteiten.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de resultaatrekening verwerkt). De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van te verwaarlozen betekenis is. De rentemutatie van voorzieningen is gewaardeerd tegen contante waarde en wordt verantwoord als dotatie aan de voorziening. De gehanteerde disconteringsvoet is 2,9% (2024: 2,5%).

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening jubileumverplichtingen

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde rentevoet bedraagt 2,9%.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces) en de verschuldigde transitievergoeding. Op basis van contante waarde zou het verschil niet materieel zijn voor deze jaarrekening.

Voorziening generatiekloof

Voor medewerkers die de pensioenleeftijd naderen en die minder willen werken met behoud van pensioen is conform cao een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste vijf jaren voor het pensioen.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

1.3.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Overheidssubsidies (anders dan als vergoeding voor zorgverlening)

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de resultaatrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de resultaatrekening.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Personeelskosten

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen en salarissen en andere personeelslasten worden verantwoord in de periode waarin personeel op grond van de arbeidsvoorwaarden het recht op beloning verkrijgt. Sociale lasten worden toegerekend aan dezelfde periode als de lonen en salarissen waaraan deze sociale lasten direct kunnen worden toegerekend.

Andere personeelskosten

Kosten uitbesteed werk, waaronder personeel niet in loondienst (PNIL), worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze kosten betrekking hebben.

Pensioenen

Stichting De Jeugd- & Gezinsbeschermers (DJGB) draagt premies af aan Pensioenfonds Zorg & Welzijn (PFZW) waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. Tot en met 2025 hing de aanpassing van het pensioen vooral af van de dekkingsgraad. Per 1 januari 2026 is PFZW overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel, conform de Wet toekomst pensioenen. Dit betekent dat de regeling voor PFZW vanaf die datum wordt uitgevoerd als een premieregeling (persoonlijk pensioenvermogen). De opbouw vindt plaats op basis van beschikbare premie, waarbij beleggingsresultaten en risicodeling bepalend zijn voor het uiteindelijke pensioen. Er is geen sprake meer van een gegarandeerde uitkering of een vaste dekkingsgraadnorm. De dekkingsgraad van december 2025 is de laatste die is gepubliceerd en deze wordt gebruikt om het pensioeninkomen en -vermogen van de deelnemers ten tijde van de overstap naar de nieuwe regeling te berekenen. In december 2025 was de dekkingsgraad 125,7% (bron: www.pfzw.nl). In het geval van een tekort bij het PFZW heeft de fiscale eenheid geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het effect van de hogere toekomstige premies. In de jaarrekening worden daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Verdeelsleutel ledenbijdrage

De in de Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd gemaakte kosten worden via een verdeelsleutel doorbelast naar de William Schrikker Stichting Jeugdbescherming en Jeugdreclassering, de Jeugd en Gezinsbeschermers en de William Schrikker Stichting Gezinsvormen. De verdeelsleutel is bepaald aan de hand van de begrote opbrengsten 2025.

In de jaarrekening van de Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd zijn de opbrengsten van de doorbetalingen verantwoord onder de overige opbrengsten: Ledenbijdrage JBJR/WSGV/DJGB. Bij de doorbelaste stichtingen zijn de doorbelaste kosten verantwoord onder de algemene kosten: Ledenbijdrage Expertisecentrum.

De volgende verdeelsleutel wordt toegepast:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Jeugdbescherming/Jeugdreclasering	74,0%	73,7%
Gezinsvormen	12,4%	12,1%
DJGB	13,6%	14,2%

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

1.3.4 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

1.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

1. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Vorderingen op debiteuren	421.658	1.626.886
Vorderingen op groepsmaatschappijen	532.643	359.512
Vorderingen op personeel	-	1.960
Overlopende activa	90.534	758.227
Totaal vorderingen en overlopende activa	1.044.835	2.746.586

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, is nihil. Alle vorderingen hebben looptijd korter dan 1 jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

2. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Bankrekeningen	909.482	1.066.935
Totaal liquide middelen	909.482	1.066.935

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij opneembaar, tenzij anders vermeld.

PASSIVA

3. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per				Saldo per
	1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	31-dec-25
	€	€	€	€	€
Voorziening voor:					
jubileumverplichtingen	19.261	32.776	-	-	52.037
generatiekloof	2.424	-	-	31	2.393
Totaal voorzieningen	21.686	32.776	-	31	54.431
					31-dec-25
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)					2.393
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)					52.037
hiervan > 5 jaar					

4. Schulden uit hoofde van subsidies

	31-dec-25 €	31-dec-24 €
Subsidies	935.415	2.640.543
Totaal schulden uit hoofde van subsidies	935.415	2.640.543

5. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie overige schulden is als volgt:

	31-dec-25 €	31-dec-24 €
Crediteuren	(104.887)	-
Aflossingsverplichtingen leningen	-	-
Schulden aan groepsmaatschappijen	355.365	420.771
Loonheffingen en premies sociale verzekeringen	260.311	238.938
Premies pensioen	53.435	51.806
Omzetbelasting	7.555	19.238
Vakantiegeld	154.185	129.070
Eindejaarsuitkering	-	-
Vakantiedagen	219.845	236.184
Overige schulden en overlopende passiva:		
Overige personele schulden	7.478	53.015
Vooruitontvangen bedragen/nog te betalen kosten	11.185	2.270
Af te dragen omzetbelasting	-	-
Overlopende passiva/ overige schulden	-	-
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	964.472	1.151.292

6. Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Financiële instrumenten zijn - indien van toepassing - opgenomen in balans en winst- en verliesrekening. De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet-nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen, blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruikgemaakt wordt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde. De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt in materiële zin niet af van de boekwaarde.

7. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De Stichting heeft geen meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten. Meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten zijn opgenomen in de jaarrekening van de Stichting Partners voor Jeugd daar het groepsbrede verplichtingen betreft. Er is wel sprake van hoofdelijke aansprakelijkheid i.v.m. fiscale eenheid voor de BTW. De fiscale eenheid wordt gevormd door de stichtingen William Schrikker Stichting Jeugdbescherming en Jeugdreclassering, William Schrikker Stichting Gezinsvormen, Stichting Expertisecentrum Jeugdzorg-Gehandicaptenzorg William Schrikker, de Stichting Jeugd- & Gezinsbeschermers en de Stichting Partners voor Jeugd.

1.5 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2025

BATEN

8. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Diverse subsidies	1.915.712	1.551.078
Totaal	1.915.712	1.551.078

Toelichting:

De hogere subsidieontvangsten in 2025 zijn het gevolg van de start van nieuwe gesubsidieerde projecten, naast de reeds lopende meerjarige projecten. Het incidentele karakter van een deel van de ontvangen subsidies draagt eveneens bij aan deze stijging.

9. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Ledenbijdrage JBJR/WSGV/DJGB	2.281.319	2.311.317
Opbrengsten trainingen	2.423.048	2.662.527
Overige baten	185.911	619.520
Totaal	4.890.279	5.593.364

Toelichting:

De daling van de overige baten in 2025 ten opzichte van 2024 is toe te schrijven aan het feit dat in 2024 voorschotten zijn ontvangen van Jeugdzorg Nederland voor het project JRiV in het kader van het gedelegeerd penvoerderschap, en dat in 2025 geen voorschotten zijn verstrekt doordat de daadwerkelijk gemaakte kosten lager waren dan begroot. Opbrengsten met betrekking op de ledenbijdrage JBJR/WSGV/DJGB zijn doorbelast vanuit de Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd. Opbrengsten met betrekking op de ledenbijdrage JBJR/WSGV/DJGB zijn doorbelast vanuit de Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd:

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Jeugdbescherming en Jeugdreclasering	1.688.176	1.703.672
Gezinsvormen	282.884	280.594
DJGB	310.259	327.051
	2.281.319	2.311.317

Toelichting:

De ledenbijdrage JBJR/WSGV/DJGB is in lijn met 2024. Het positieve resultaat van Expect Jeugd over 2025 wordt voornamelijk verklaard door hogere opbrengsten uit trainingen en gesubsidieerde projecten. De hogere opbrengsten hebben niet geleid tot een evenredige stijging van kosten waardoor het resultaat positief is uitgevallen.

LASTEN

10. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Lonen en salarissen	3.473.984	3.242.865
Ziekengelden (ontvangen)	(67.167)	(50.192)
Sociale lasten	576.809	536.474
Pensioenpremies	353.076	338.140
Andere personeelskosten:		
Deskundigheidsbevordering	568.377	497.828
Reiskosten	71.553	57.786
Onkosten en ontspanningskosten personeel	31.424	33.275
Overige personeelskosten	8.540	36.189
Subtotaal	5.016.596	4.692.366
Personeel niet in loondienst	1.378.424	858.246
Totaal personeelskosten	6.395.021	5.550.612
 Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van FTE's	 43,2	 42,1

Toelichting:

De toename van de personeelskosten wordt voornamelijk verklaard door hogere uitgaven voor personeel niet in loondienst (PNIL) en een structurele salarisverhoging van 3,6% conform de geldende CAO. Onder de post PNIL zijn tevens de kosten opgenomen voor de inzet van externe projectleiders, projectmedewerkers en praktijkexperts binnen EJ. Deze externe inzet wordt gefinancierd uit de subsidies die voor de uitvoering van de betreffende projecten zijn toegekend en begroot. Het aantal werknemers werkzaam buiten Nederland is nihil in het huidige jaar en het voorgaande jaar.

11. Kosten cliënten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Pupilgebonden kosten	750	252
Onderzoeken ihkv gesloten plaatsingen	7.500	1.750
Cliënten en pleegouder participatie	200	440
Totaal kosten activiteiten en cliënten	8.450	2.442

12. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Huisvestingskosten:		
Vergaderkosten	128.975	110.636
Huur derden	-	690
Overige huisvestingskosten	233	-
Subtotaal huisvestingskosten	129.208	111.325
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigheden	1.493	21
Reproductie	8.212	814
Portkosten	-	27
Kosten P.R.	60.277	12.699
Abonnementen e.d.	12.653	9.035
Subtotaal kantoorkosten	82.635	22.597
Algemene kosten:		
Informatievoorziening	71.110	67.536
Administratieve diensten en advisering door derden	18.137	29.567
Overige algemene kosten	(77)	(49)
Voorziening oninbare debiteuren	2.985	8.705
Subtotaal algemene kosten	92.234	105.759
Project- en overige kosten:		
Diverse projectkosten	97.828	1.350.983
Subtotaal projectkosten	97.828	1.350.983
Totaal overige bedrijfskosten	410.356	1.593.106

Toelichting:

De PR-kosten zijn toegenomen ten opzichte van het voorgaande jaar. Dit hangt samen met een wijziging in de wijze van toerekening van projectuitgaven: deze worden niet langer uitsluitend onder projectkosten verantwoord, maar deels geboekt op meerdere grootboekrekeningen. Deze gewijzigde presentatie verklaart tevens de aanzienlijke daling van de gerapporteerde projectkosten en de stijging van de kosten voor PNIL. Daarnaast zijn de huisvestingskosten in het verslagjaar gestegen als gevolg van hogere huurkosten voor diverse vergaderlocaties. Onder de vergaderkosten vallen de kosten voor trainingslocaties.

13. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Rentelasten en soortgelijke kosten	(614)	(724)
Totaal rentebaten en rentelasten	(614)	(724)

14. Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

De Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd wordt bestuurd door de Stichting Partners voor Jeugd. Voor de bezoldiging van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht en de WNT wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Partners voor Jeugd.

15. Wet Normering Topinkomens (WNT)

De Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd wordt bestuurd door de Stichting Partners voor Jeugd. Voor de Wet Normering Topinkomens (WNT) wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Partners voor Jeugd.

16. Honoraria Accountant

De Stichting Expect jeugd, Expertisecentrum Partners voor Jeugd wordt bestuurd door de Stichting Partners voor Jeugd. Voor de honoraria accountant wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Partners voor Jeugd.

1.6 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van de Stichting Partners voor Jeugd heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2026.

De raad van toezicht van de Stichting Partners voor Jeugd heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 19 mei 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan welke invloed hebben op de jaarrekening 2025.

Ondertekening door bestuurders en door voorzitter raad van toezicht

Raad van Bestuur

Amsterdam, 19 mei 2026

Voorzitter Raad van Toezicht

W.G.

De heer H.W.B. Croiset van Uchelen
Voorzitter Raad van Bestuur

W.G.

Mevrouw drs. C.M.M. Ineke
Voorzitter Raad van Toezicht

W.G.

Mevrouw drs. M.C.P. Visbeen RC
Lid Raad van Bestuur

2. OVERIGE GEGEVENS

2. OVERIGE GEGEVENS

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten staat niets gemeld over een eventuele resultaatbestemming.

2.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.